



التقرير السنوي

٢٠٢٢

## قائمة المحتويات

٤	مقدمة
٦	عام التأكيدات
١٠	قصة مستشفى الأطفال في بيت لحم
١٦	الإنجازات الطبية
٢٢	الازدهار المستمر للرعاية الصحية النوعية
٢٦	كلمة تقدير
٢٧	الشركاء والممولين
٢٨	الأداء المالي
٣٢	تقرير مدقق الحسابات المستقل



## مقدمة

### سيبيل أوتليكر، المدير العام لمنظمة إغاثة أطفال بيت لحم

بفرح وحماس كبيرين أكتب مقدمة التقرير السنوي لمستشفى كاريتاس للأطفال.

في عام ٢٠٢٢، أنهى المستشفى سبعين عاماً في خدمة الأطفال الفلسطينيين. في نفس العام، أكملت جمعية إغاثة أطفال بيت لحم في سويسرا المشغلة للمستشفى، ستين عاماً من الدعم للمستشفى.

أصبح المشروع الصغير الذي بدأ بجهود إغاثة فردية متواضعة اليوم حقيقة ملموسة للعلاج الطبي المميز داخل نظام الرعاية الصحية

الفلسطيني. وإنه لشرف عظيم لي أن أكون جزءاً من هذا التعاون الوثيق والاحترام الطويل الأمد بين الشعبين الفلسطيني والأوروبي.

على مستوى آخر، تراكمت أهمية العام مع إطلاق تنفيذ الخطة الإستراتيجية الجديدة للمستشفى «إعادة رسم المستقبل» للأعوام ٢٠٢٣-٢٠٢٥. تشبه أهمية هذه الخطة الجديدة في قراراتها الشجاعة في تقديم خدمات جديدة، تلك التي اتخذها المؤسسون الأوائل. لقد تغير الوقت والسياق، لكن التحديات لا تزال قائمة في جميع الأوقات لتذكيرنا بقوة الولادة الجديدة. ويحدونا الأمل في أن يحيا مستشفى كاريتاس للأطفال من جديد في المستقبل القريب لتحقيق كامل إمكاناته في دعم الأطفال والمجتمع الفلسطيني.

وبينما نستثمر بشكل تدريجي في خدمات طبية أكثر تخصصاً، فإننا نبني بشكل مواز القدرات البشرية المحلية لتبقى حجر الزاوية لتطوير المستشفى واستدامتها. يتماشى هذا مع مهمتنا المتمثلة في تقديم خدمات طبية عالية الجودة من قبل فريق من ذوي الكفاءات العالية.

بالنظر إلى سبعة عقود من العمل الشاق والالتزام والجهود الإنسانية، أعرب عن خالص تقديري وامتناني لجميع المساهمين في وجود واستمرارية مستشفى كاريتاس للأطفال.



## عام التأكيدات

عيسى البندك، الرئيس التنفيذي

من ناحية أخرى، يؤكد بيان رسالة المستشفى المحدث على التزامه في تقديم تحسينات قابلة للقياس في النتائج الصحية. وتؤكد الرسالة على أهمية الرعاية المتخصصة في طب الأطفال والسعي لتقديم خدمات استثنائية في هذا المجال. كما تركز الرسالة على ضمان أعلى معايير الرعاية للمرضى الصغار من خلال تفاني المستشفى في تطبيق إجراءات السلامة والجودة. وأخيراً، تقرر الرسالة الحالية بالدور المحوري والملتزم لفريق المستشفى في تقديم الخدمات.

ومن ناحية عملية، تم في العام الماضي اتخاذ بعض الخطوات الثابتة لمواءمة الجهود وتعزيز النظام الداخلي، والمعايير، والسياسات الخاصة بمستشفى كاريتاس للأطفال للعمل بفعالية نحو تحقيق رسالته في المستقبل القريب والطويل الأمد.



تميز عام ٢٠٢٢ بإطلاق تنفيذ الخطة الإستراتيجية الجديدة، إعادة رسم المستقبل - مستشفى كاريتاس للأطفال ٢٠٢٥، في الوقت الذي نتوج فيه سبعة عقود من الخدمة الثابتة للأطفال فلسطين. أكدت هذه الأحداث الهامة التزامنا تجاه المرضى الصغار وأسراهم وجميع داعمي المستشفى.



علاوة على ذلك، أتاح لنا هذا العام فرصة لإعادة تقييم عمليات المستشفى في أعقاب جائحة كوفيد-١٩. كان هدفنا الرئيس هو تعزيز الاستدامة المالية، وبالتالي ضمان استمرارية رسالة المستشفى

في تقديم رعاية طبية عالية الجودة للأطفال في فلسطين.

### إعادة رسم المستقبل، مستشفى كاريتاس للأطفال ٢٠٢٥

تطورت الخطة الإستراتيجية الجديدة بجهود مشترك ضم فريق المستشفى، وشريكه الرئيس، إغاثة أطفال بيت لحم، وغيرهم من ذوي العلاقة.

#### رؤيتنا

صحة أفضل لجميع الأطفال في فلسطين.

#### رسالتنا

تحسين النتائج الصحية للأطفال في فلسطين من خلال خدمات متخصصة وآمنة يقدمها فريق من ذوي الكفاءات العالية.

من أجل وضع رؤية المستشفى الجديدة، تم إجراء تقييم تنظيمي شامل، مع أخذ السياق الاجتماعي والسياسي والإقتصادي السائد بعين الاعتبار. تشمل الرؤية الناتجة رفاهية جميع الأطفال في فلسطين، مما يوسع نطاق خدمات المستشفى لأبعد من المنطقة الجغرافية الحالية، ألا وهي جنوب الضفة الغربية. ويؤكد ذلك على الدور المحوري للمستشفى في تشكيل الرعاية الصحية للأطفال على المستوى الوطني. كما تعترف الرؤية الجديدة بمسؤولية ودور مستشفى كاريتاس للأطفال الأساسي في نظام الرعاية الصحية في فلسطين.

## سبعة عقود من الرعاية الطبية والإنسانية

إنه لمن دواعي السرور حقاً أن نشهد التطور الملحوظ لمبادرة بدأت بموارد محدودة، بهدف توفير الرعاية الطبية الأساسية للأطفال في مخيمات اللجوء في بيت لحم بعد النكبة، إلى منشأة طبية شهيرة للأطفال في فلسطين.

يعتبر مستشفى كاريتاس للأطفال اليوم مركز إحالة مهم لطب العناية المركزة، وطب الأعصاب، والأمراض الصدرية مليئاً باحتياجات الرعاية الصحية الأكثر حاجةً بين الأطفال الفلسطينيين. وللحفاظ على أعلى مستويات الأداء، يعمل المستشفى بجهود أكثر من مائتين وخمسين موظفاً وفق أحدث المعايير الدولية والأنظمة التشغيلية المعلوماتية. بفضل ذلك، يستطيع فريق المستشفى حالياً استقبال سبعين مريضاً في الأقسام الداخلية وأكثر من مائة زائر لقسم العيادات الخارجية.

بالإضافة إلى ذلك، وتماشياً مع الإستراتيجية الحديثة للمستشفى، نحن نعمل بنشاط من أجل توسيع التخصصات الفرعية للأطفال في المستقبل القريب. أحد هذه التطورات في الأفق هو إدخال الجراحة النهارية للأطفال، وهي مبادرة رائدة ستجعل من مستشفانا الأول من نوعه في تلبية احتياجات العمليات الجراحية للأطفال وتعزيز قدرات الرعاية الطبية المتخصصة.

إلى جانب خدمات الرعاية الصحية، من الضروري التأكيد على الدور المتكامل لمستشفى كاريتاس للأطفال في تبادل المعرفة وإسهامات التعليمية. على مر السنين، طور مستشفانا بنشاط مهمته التعليمية من خلال إقامة شراكات قوية مع مختلف الجامعات الفلسطينية، ومرافق الرعاية الصحية، والمؤسسات الحكومية، بما في ذلك المجلس الطبي الفلسطيني. نحن نفخر ببيئة التعلم الراسخة في المستشفى، والتي تقدم للأطباء الفلسطينيين، وكذلك طلاب الطب والتمريض وغيرهم من المتخصصين في الرعاية الصحية، فرصة ثمينة للتعلم والنمو. تمكنهم هذه التجربة من مشاركة نموذج الرعاية الذي يوفره مستشفى كاريتاس للأطفال محلياً وعلى المستوى الدولي.

## ملاحظات ختامية

في الختام، أود أن أتقدم بالشكر الجزيل لمرضاننا وعائلاتهم، الذين عهدوا إلى مستشفى كاريتاس للأطفال برعايتهم. كما أنني ممتن لموظفي مستشفى كاريتاس للأطفال على تعاطفهم وخبراتهم التي تعمل على تحسين رفاهية أطفال فلسطين. وأعرب عن تقديري الشخصي للجهات المانحة لدورها الحيوي في الحفاظ على خدمات المستشفى للأطفال المحتاجين والأقل حظاً. والشكر موصول لإدارة العليا ومجلس إغاثة أطفال بيت لحم الشريك الأول والداعم الرئيس للمستشفى. إنه من خلال جهودكم الجماعية، وتفانيكم الذي لا يتزعزع ومساهماتكم السخية، تحقق مستشفى كاريتاس للأطفال تطورها المستمر.

## قصة مستشفى الأطفال في بيت لحم

### البدايات

**١٩٤٨** في أعقاب النكبة وقيام دولة إسرائيل، نزح عدد كبير من الفلسطينيين ليجدوا أنفسهم يعيشون في ظروف فقيرة داخل مخيمات اللاجئين.

**١٩٤٩** تم إرسال هيدويج فيتر إلى فلسطين من قبل كاريتاس سويسرا لتقييم وضع ما بعد النكبة. خلال زيارتها، التقت فيتر بالدكتور أنطون ديدوب، وهو طبيب فلسطيني عمل بلا كلل في عيادات مؤقتة داخل مخيمات اللاجئين في بيت لحم. وشهد الدكتور ديدوب الانتشار المقلق للأوبئة بين الأطفال.

**١٩٥٠** تعاونت السيدة فيتر والدكتور ديدوب لتأسيس «عيادة كاريتاس» في بلدة بيت لحم القديمة. أرست هذه المبادرة المحورية الأساس لما سيتطور في النهاية إلى مستشفى كاريتاس للأطفال.

**١٩٥٢** سافر الأب إرنست شنيدريغ، مندوب كاريتاس سويسرا، إلى بيت لحم لتقييم التقدم في عمل المؤسسة في بيت لحم ودراسة جدوى المزيد من الالتزامات. في نفس العام، أطلق الأب شنيدريغ حملة في سويسرا والمانيا لتأمين الدعم المالي، بهدف توسيع خدمات طب الأطفال التي تقدمها عيادة كاريتاس. كان هدفه هو ضمان عدم حرمان أي طفل، في مسقط رأس يسوع المسيح، من المساعدة الطبية مرة أخرى.



## ولادة مستشفى كاريتاس للأطفال

**١٩٥٣** تم تشغيل مستشفى كاريتاس للأطفال بأربعة عشر سريراً في غرفة واحدة مستأجرة من المستشفى العربي، المعروف الآن باسم مستشفى بيت جالا الحكومي.

**١٩٥٥** بفضل ضمان استمرار الدعم من أوروبا، تمكن المستشفى من الانتقال إلى مقر أكبر عُرف باسم المستشفى الفرنسي، والذي يسمّى الآن مستشفى العائلة المقدسة. كان هذا الموقع الجديد يحتوي على ٢٥ سريراً ومختبراً بدائياً.

**١٩٦٣** أسس الأب شنيدريغ المنظمة المسيحية، إغاثة أطفال بيت لحم، في مدينة لوسيرن في سويسرا بهدف ضمان استدامة مستشفى كاريتاس للأطفال.

**١٩٦٦** انتقل مستشفى كاريتاس للأطفال إلى منشأة أكبر بكثير داخل الجمعية الخيرية الأنطونية، حيث توسع إلى ٥٤ سرير وتضمن مرافق أساسية أخرى. خلال هذه الفترة، تلقى مستشفى كاريتاس للأطفال أول حاضنة له كتبرع سخي من داعمين ألمان وسويسريين.



**١٩٦٨** وصول راهبات الصليب المقدس من سويسرا إلى مستشفى كاريتاس للأطفال لتخدم كأول رهبنة كاثوليكية فيه.

**١٩٦٩** لعبت الراهبات دوراً هاماً في إنشاء كلية التمريض التابعة لمستشفى كاريتاس للأطفال، التي وفرت التدريب النظري والعملية للشابات الفلسطينيات الراغبات في ممارسة مهنة التمريض.

**١٩٧٥** وصلت راهبات القديسة اليزابيث من بادوفا إلى بيت لحم خلفاً لراهبات الصليب المقدس. أصبح وجود الراهبات الفرنسيكانيات جزءاً لا يتجزأ من المجتمع المحلي وساهم بشكل كبير في تحسين الخدمات الطبية والتمريضية للأطفال المرضى على مدى ٤٥ عاماً.



**١٩٧٨** افتتاح المبنى الخاص بمستشفى كاريتاس للأطفال على أرض حراسة الأراضي المقدسة.

**١٩٨١** إنشاء أول مركز رعاية صحية أولية في قرية نحالين، مما سمح بتوسيع الخدمات الطبية خارج مقر المستشفى.

**١٩٨٤** لتعزيز قدراتها ودعم المجتمع، تم إنشاء مبنى ملحق جديد للمستشفى لإيواء العيادة الخارجية، وقسم الخدمات الإجتماعية، وحضانة نهارية لأطفال الموظفين.

**١٩٩١** على الرغم من التحديات التي فرضتها حرب الخليج، ضمن مستشفى كاريتاس للأطفال سلامة الأطفال المرضى من خلال تقديم العلاج الطبي في عيادة مؤقتة داخل ملجأ المستشفى.

**١٩٩٨** خضع جناح حديثي الولادة لتحسينات كبيرة حيث تم نقله إلى منطقة جديدة وتوسيعه لاستيعاب ١٤ حاضنة و ١١ سريراً للأطفال، مما عزز قدرة المستشفى على توفير رعاية متخصصة للأطفال حديثي الولادة والرضع.



## رعاية طبية متخصصة وعالية الجودة

**٢٠١٠** افتتاح المبنى التوسعي الجديد للمستشفى لاستيعاب العيادات الخارجية وقسم العلاج الطبيعي والمكاتب وورش العمل. جاء هذا التوسع استجابة للطلب المتزايد على خدمات العيادات الخارجية المتخصصة للأطفال.

**٢٠١٣** تم إدخال وحدة العناية المركزة لتوفير الرعاية الطبية للأطفال والرضع الذين يحتاجوا رعاية طبية مكثفة.

**٢٠١٨** حقق مستشفى كاريتاس للأطفال المستوى الثالث من مبادرة المستشفيات المراعية لسلامة المريض تحت إشراف منظمة الصحة العالمية.

**٢٠١٩** افتتح المستشفى وحدة مراقبة طب الأطفال لتلبية احتياجات المرضى الذين يحتاجون إلى علاج يمكن إكماله خلال ٢٤ ساعة ضمن قسم العيادات الخارجية.

**٢٠٢٠** قاد مستشفى كاريتاس للأطفال الجهود المحلية في مكافحة وباء كوفيد-١٩ من خلال تعزيز القدرات المحلية في مجال مكافحة العدوى وتشخيص الفيروسات.

اختتمت المستشفى مشروع تعزيز الخصوصية كجزء من التزامها بتحسين الرعاية الطبية والنفسية الاجتماعية للأطفال المصابين بأمراض خطيرة.

**٢٠٢١** رحب مستشفى كاريتاس للأطفال براهبات الإحسان المعروفة عالمياً بمساهماتهن في مجال العمل الاجتماعي.

**٢٠٢٢** أطلق المستشفى إستراتيجية الجديدة لعام ٢٠٢٥، إعادة رسم المستقبل، بوعد متجدد بالبقاء مخلصاً للأطفال الفلسطينيين من خلال توسيع خدماتها والحفاظ على جودة الرعاية.



## الإنجازات الطبية

د. هيام مرزوقة عوض، المدير الطبي

بالعودة إلى إحصائيات العام الماضي، تمكن فريقنا من خدمة أكثر من ٤٧,٠٠٠ مريض داخل الأقسام المختلفة بالمستشفى. إنه لمن دواعي سروري أن أعلن أن هذا هو التعافي الكامل لمستوى العمليات والخدمات ما قبل الجائحة. هذا مرة أخرى دليل على ثقة المجتمع المحلي التي تلزم المستشفى بالحفاظ على التميز الطبي وجودة الخدمات.

دُفعت الإحصائيات الإجمالية بزيادة بنسبة ١٨٪ في أعداد المرضى الداخليين (أكثر من ٥٠٠ حالة) ولكن بشكل أكبر من خلال زيادة بنسبة ٩٪ في المرضى الخارجيين (أكثر من ٣,٥٠٠ حالة). وشهد النصف الثاني من العام ارتفاع أعداد المرضى في كل من قسم العيادات الخارجية وأجنحة المرضى الداخليين بسبب انفلونزا الأطفال الموسمية وأمراض الجهاز التنفسي.

### أرقام مميزة

٤٣,٥٨٦	مجموع الزيارات للعيادات الخارجية
٣,٧٧٠	مجموع الإدخال للأقسام الداخلية ( وحد العناية المركزة ٣٤١)
٤,٦	معدل الإقامة في الأقسام الداخلية (بالأيام)
٧,٩٨٥	مجموع جلسات العلاج الطبيعي
١٤٤,٢٢١	مجموع الفحوصات المخبرية
١٣,٨٦٧	مجموع الصور التشخيصية والفحوصات المميزة



## الدعم النفسي والاجتماعي

لا تزال الأخصائيات الإجتماعيات في مستشفى كاريتاس للأطفال متواجداً للأطفال وللمراهقات والأسر والعائلات. في عام ٢٠٢٢، تمكن قسم الخدمات الإجتماعية من دعم أكثر من ٣,٠٠٠ مريض وأسرة من خلال الدعم النفسي والاجتماعي والمالي. مع عودة الأداء الطبي لمستوى ما قبل الجائحة، استعاد الأخصائيون الإجتماعيون أيضاً قدرتهم الكاملة على إجراء الزيارات المنزلية وجلسات المشورة للمرضى والأسر. وقد تأثر ذلك أيضاً بالزيادة في عدد المرضى والأسر الذين يعانون من مشاكل اجتماعية واقتصادية وقضايا الزواج والصدمات والتأثير السلبي للوباء.

وعلى مستوى توعوي وتثقيفي، قاد فريق الخدمات الإجتماعية أيام صحية وجلسات دعم جماعية للأطفال الأمراض المزمنة والنادرة بما في ذلك الأطفال المصابين بداء السكري وانحلال البشرة الفقاعي.



## الأمراض الرئيسية

لا تزال أمراض الجهاز التنفسي هي الأعلى بين التشخيصات في مستشفى كاريتاس للأطفال حيث تشكل أكثر من ٤٠٪ من إجمالي الحالات. وتشمل هذه الأمراض مجموعة واسعة من المتلازمات المعدية وغير المعدية، مثل الربو والتهاب القصبيات وخلل التنسج القصي الرئوي ومرض الرئة الخلالي للأطفال وتشوه مجرى الهواء الرئوي الخلقي والتليف الكيسي والفيروس المحلوي التنفسي وغيرها من الالتهابات الفيروسية.

وتعد أمراض الجهاز الهضمي، التي تعدت الأربعة آلاف حالة، ثاني أكثر التشخيصات التي تم تحديدها في العام ٢٠٢٢. وكانت الزيادة السنوية (أكثر من ٢,٧٠٠ حالة) مدفوعة بالارتفاع غير العادي من التهاب المعدة والأمعاء المعدية بما في ذلك فيروس الروتا خلال فصل الصيف.

وشكلت الأمراض العصبية ثالث التشخيصات تكراراً في المستشفى مع أكثر من ٣,٠٠٠ حالة. عادة ما تكون هذه الأمراض مزمنة وغير موسمية مما يجعل مرضى الأعصاب منتظمين وطويلي الأمد. في عام ٢٠٢٢، كانت هناك زيادة ملحوظة بنسبة ٥٩٪ في عدد مرضى الأعصاب، بلغت ١,٠٠٠ حالة إضافية. وقد بنى المستشفى سمعة طيبة كمركز إحالة للحالات العصبية، مما ساهم في هذه الزيادة الهيكلية في أعداد المرضى.

## الحفاظ على البنية التحتية للمستشفى

في عام ٢٠٢٢، تمت أعمال ترميم وتحديث أساسية لجناح حديثي الولادة الذي يستقبل حوالي ٩٥٠ طفلاً سنوياً. هدف المشروع إلى تحسين بيئة غرف إقامة المرضى، والإمتثال للمتطلبات الجديدة للسلامة العامة للأبنية ولأنظمة تزويد الكهرباء من خلال إضافة ألواح حماية للجدران تسهل عملية التنظيف والتعقيم. بالإضافة إلى ذلك، تم تركيب أنظمة مكافحة الحريق عبر المرشات المائية وإضافة مخارج كهربائية تضمن عدم إنقطاع تزويد الكهرباء للأجهزة الطبية الهامة.



على مستوى تشغيلي أكثر، تم تركيب عدد من أحدث المعدات الطبية في العام الماضي بشكل رئيسي في وحدة العناية المركزة والمختبر. على وجه الخصوص، تم إدخال جهاز الكشف عن البكتيريا في عينة زراعة الدم ونظام تحديد نوع البكتيريا في المختبر. الجهازان ضروريان للحفاظ على قسم علم الأحياء الدقيقة ويهدفان إلى تحديد نوع البكتيريا الموجودة في عينات المرضى من أجل إجراء اختبار حساسية المضادات الحيوية في وقت عملي قصير نسبياً. كما ستساهم الآلات الجديدة في تقليل الأخطاء البشرية وتسريع وقت النتيجة. الأهم من ذلك، سوف تساعد الأنظمة المتطورة الأطباء في وصف المضادات الحيوية الملائمة في الوقت المناسب، والتي تساهم في عملية العلاج الناجحة والحد من الأخطاء الطبية.

## تعزيز خدمات طب الأعصاب في فلسطين

قاد فريقنا الطبي العام الماضي المؤتمر الثاني لطب أعصاب الأطفال. ويأتي هذا الحدث التعليمي ضمن نشاطات مشروع «الشراكة السريرية» بين مستشفى كاريتاس للأطفال ومستشفى جامعة توبنغن في ألمانيا. وقد أتاح المؤتمر إلى تبادل الخبرات والمعرفة بين ثمانية اختصاصيين دوليين متميزين وعشرات الأطباء المحليين حول مواضيع عصبية مختلفة بين الأطفال، بما في ذلك الصرع والشلل الدماغي والاضطرابات الأيضية والوراثية.

وركزت أحد أهداف مستشفى كاريتاس للأطفال خلال السنوات الخمس عشرة الماضية على تطوير خدمات طب الأطفال العصبي. المستشفى اليوم هو مركز إحالة لمئات الأطفال المصابين بمتلازمات عصبية مزمنة ويساهم في رفاهية الأطفال الفلسطينيين من خلال تعزيز تشخيص وعلاج مرضى الأعصاب.



## الازدهار المستمر للرعاية الصحية النوعية

سهير قمصية، مدير التمريض

على مدار العام، سعت إدارة مستشفى كاريتاس للأطفال للحفاظ على مستويات التوظيف المناسبة لضمان الرعاية المثلى للمرضى من قبل فريق التمريض. أعقب تعيين المرضات والمرضى الجدد برنامج توجيه شامل تم تنفيذه بعناية لدمج الأعضاء الجدد بسلاسة في الهيكل التنظيمي للمستشفى. عزز هذا البرنامج أيضاً كفاءة المرضى والمرضات في تقديم رعاية جيدة للمرضى وتشجيع اندماجهم الإنتاجي كأعضاء قيّمين في فريق الرعاية الصحية.

علاوة على ذلك، تم تنفيذ مجموعة من مبادرات التدريب والتطوير الوظيفي لكافة فريق التمريض للاستمرار في ارتقاء خبراته ومهاراته.

### التغييرات الهيكلية

أسفر الاستثمار في فريق التمريض لدينا عن نتائج مثمرة في العام الماضي من خلال التغييرات الهيكلية الاستراتيجية. فقد نجحنا في تعيين ثلاثة مدراء داخلياً لقيادة فريق التمريض في وحدة العناية المركزة، وقسم العيادات الخارجية، وأحد أقسام الأطفال الداخلية.



على مستوى آخر، وتجاوباً مع تزايد الطلب على خدمة طب الأعصاب المتخصصة، قمنا بتعيين ممرض لشغل منصب تقني الفسيولوجيا العصبية، والذي سيشرف على عمل تخطيطات الدماغ.

وفي إطار التزامنا بالوقاية من العدوى ومكافحتها، قمنا بتعيين ممرضة أخرى في وظيفة ضابط الوقاية من العدوى. يركز هذا الدور على حماية المرضى ومقدمي الرعاية الصحية من العدوى التي يمكن تجنبها، بالإضافة إلى تطوير سياسات وإجراءات موحدة لرعاية المرضى والحفاظ على بيئة مستشفى آمنة.

كما تضمن التغيير الهيكلي دمج الخدمات الغذائية تحت مسؤوليات مديرة قسم حديثي الولادة، بدعم من اختصاصية التغذية في مستشفى كاريتاس للأطفال. أدى هذا التعاون إلى تطوير إرشادات غذائية قائمة على الأدلة ومصممة خصيصاً لمتطلبات غذائية محددة للأطفال، إضافة إلى تعزيز الممارسات التي تدعم الرضاعة الطبيعية للأطفال في المستشفى. يضمن فريق خدمات التغذية أيضاً حصول الأطفال على التركيبات المناسبة عندما تكون الرضاعة الطبيعية غير ممكنة.



من اليمين إلى اليسار: ريم حزبون - مدير قسم العيادات الخارجية، كيتي ابو سعدي - مدير قسم الأطفال الداخليين «ب»، سهير قمصية - مدير التمريض العام، لانا رشمواي - مدير قسم الأطفال الداخليين «أ»، جهاد اليتيم - مدير قسم الأطفال حديثي الولادة، جاكى الشاغر - مدير وحدة العناية المكثفة



## التدريب على رعاية المرضى وضمان الجودة

نطمح إلى أن يقدم طاقم التمريض في مستشفى كاريتاس للأطفال رعاية عالية الجودة باستمرار، من خلال الالتزام بالممارسات القائمة على الأدلة وبروتوكولات المستشفى. ينصب تركيزنا على خلق بيئة رعاية صديقة للأطفال لدعم الرفاهية الجسدية والعاطفية لمرضاة الصغار.

لذلك، شاركت ممرضات المستشفى في دورات تدريبية حيوية العام الماضي من شأنها تعزيز معارفهم ومهاراتهم. تنوعت موضوعات التدريب بين التعامل مع فيروس كورونا وفق أحدث المعلومات، والمعايير الدنيا للوقاية من العدوى ومكافحتها، ودعم الحياة المتقدم للأطفال (PALS)، وأدوية الطوارئ، وسحب الدم الذي يهدف إلى تعزيز المعرفة والمهارة الخاصة بهذا الإجراء.

كما تم ادراج كافة الممرضين والممرضات في أنشطة تعليمية من شأنها تحسين كفاءة العمل بما في ذلك التدريب على المعدات الطبية التي تم إدخالها حديثاً، وإدارة النفايات الطبية، والاستخدام السليم لنظام معلومات المستشفى (APEX). بالإضافة إلى ذلك، شارك ممرض وممرضات المستشفى في جلسات الطاقة الإيجابية المصممة خصيصاً لموظفي الخطوط الأمامية الذين يعانون من مستويات عالية من ضغط العمل والمواقف العاطفية.

على مستوى تعليمي أعلى، تم تسجيل أربعة ممرضين وممرضات من قبل مجلس اعتماد الرعاية الصحية (HCAC) في مجال جودة الرعاية الصحية والوقاية من عدوى الرعاية الصحية من خلال مشروع الإستجابة الطارئة لفايروس كورونا.

## تمكين الأمهات

تمكن فريق قسم سكن الأمهات من استضافة وتمكين أكثر من ٣,٠٠٠ أم خلال فترة مرافقتهم لأطفالهن المرضى.

من خلال مجموعة من جلسات الإرشاد الفردية والأنشطة التعليمية اليومية، ركز فريق سكن الأمهات، بالتعاون مع موظفي المستشفى ذوي العلاقة، على تعزيز معارف ومهارات الأمهات في مختلف جوانب صحة الأم والطفل.

غطت الأنشطة التعليمية مجموعة واسعة من الموضوعات المهمة، بما في ذلك رعاية الأطفال المرضى، وإدارة التشنجات الحرارية، وتنفيذ تدابير السلامة في المنزل، وأهمية التطعيمات، وإدارة الجفاف عند الأطفال، والحفاظ على نظافة اليدين، والعناية بالأسنان الأطفال، وضمان التغذية السليمة، وتعزيز الإشراف على مضادات الميكروبات، ومعالجة مخاوف فيروس كورونا وفيروس روتا، وإدارة الحمى، وتعزيز الرضاعة الطبيعية الناجحة، وزيادة الوعي حول سرطان الثدي.

وتعدت الموضوعات المطروحة في سكن الأمهات الصحة البدنية لتتناول أيضاً المشكلات النفسية والاجتماعية التي تعتبر بالغة الأهمية في التربية الفعالة. تضمنت هذه المحاضرات مناقشات حول منع إساءة معاملة الأطفال، وتأثير التكنولوجيا على نموهم، وطرق التعامل مع اكتئاب ما بعد الولادة.



أصدقاء القديس فاميليا في كاسل	أبرشية القديس مارين الكاثوليكية في كولونيا-وايدن
مؤسسة الأمل، تحت رعاية مؤسسة لوكسمبورغ	مؤسسة مستشفى كاريتاس للأطفال - الولايات المتحدة الأمريكية
خدمات الإغاثة الكاثوليكية	الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية
الشركة العربية الفلسطينية للاستثمار (أبيك)	مؤسسة راسترابوفج فيشنوفسكيا
فرسان القبر المقدس في القدس - سويسرا	فرسان القبر المقدس في القدس - ألمانيا
فرسان القبر المقدس في القدس - كندا	فرسان القبر المقدس في القدس - شمال وسط الولايات المتحدة الأمريكية
المعونة الأمريكية للاجئين في الشرق الأدنى (أنيرا)	الجمعية الطبية الفلسطينية الأمريكية (باما)
أبرشية بوزن - بريكسين	أبرشية فريبورغ
مؤسسة روث الخاصة	شركة بيت المقدس للخدمات الصحية
أنسي مارسي	مستشفى الأوغستا فكتوريا (المطلع)
مركز بير للسلام	شركة ليمكس
شركة ميدي فارم	زمالة ماريو كونتي للسفريات
شركة ACT Medical	

نعرب عن خالص تقديرنا لجميع المتبرعين لمستشفى كاريتاس للأطفال الذين قدموا الدعم للمستشفى بشكل مباشر أو من خلال مكاتب منظمة إغاثة أطفال بيت لحم في أوروبا. لقد أحدث دعمكم وكرمكم الذي لا حدود لهما فرقاً كبيراً في حياة عدد لا يحصى من الأطفال والأسر من خلال منح الأمل والشفاء لأولئك الذين يواجهون ظروفًا صعبة.

بالإضافة إلى ذلك، نود أن نعرب عن عميق امتناننا لأكثر من مائة مجموعة من الحجاج والسياح الذين قاموا بزيارة مستشفى كاريتاس للأطفال خلال رحلتهم إلى الأرض المقدسة. إن رغبتكم بالتواصل مع طاقمنا والتعرف على المستشفى خلق إحساساً قوياً بالتضامن والدعم الذي لا يقدر بثمن حقاً.





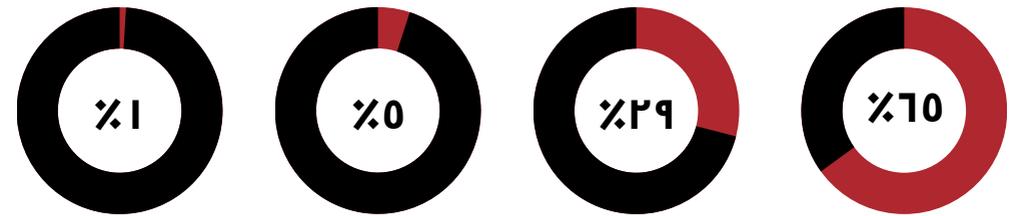
#### نظرة عامة

لقد اختتمنا بنجاح سنة مالية قوية أخرى، حيث شهدنا زيادة ملحوظة بنسبة ٧٪ في الإيرادات المحلية. يمثل هذا التقدم خطوة مهمة إلى الأمام في جهودنا لتعزيز التمويل الذاتي. كان العامل الأساسي الذي دفع هذا النمو هو الارتفاع الكبير في عدد العلاجات المقدمة لمرضاينا. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتنفيذ تحدييات الأسعار لاستيعاب الزيادة الإجمالية في تكاليف الخدمة، مما ساهم بشكل أكبر في تحسين الإيرادات.

#### ١. ملخص الإيرادات

بلغ إجمالي الإيرادات للسنة ٢٨,٢ مليون شيكل ويشمل هذا الرقم ٢٤,٦ مليون شيكل تم التبرع بها بسخاء من خلال إغاثة أطفال بيت لحم في أوروبا. أما بقية الإيرادات وقيمتها ١٣,٦ مليون شيكل، فقد تم اكتسابها من مصادر محلية، بما في ذلك التبرعات والمشاركات وخدمات المرضى وتدفقات الإيرادات الأخرى.

#### الإيرادات حسب المصدر



إيرادات أخرى

تبرعات محلية

إيرادات خدمات المرضى

تبرعات من المكتب الرئيسي

#### ١.١ إيرادات التبرعات والمشاركات

بلغ إجمالي التبرعات المحلية والعائدات من المشاريع ٢,٢ مليون شيكل. ومن الجدير بالذكر أن مستشفى كاريتاس للأطفال استضاف عدداً متزايداً من الزوار بحلول نهاية عام ٢٠٢٢ مما أثر بشكل إيجابي على التبرعات النقدية المحلية. ومع ذلك، كانت الإيرادات لهذا العام أقل قليلاً مقارنة بالعام السابق. يمكن أن يُعزى ذلك إلى اختتام مشروع الإستجابة الطارئة لانتشار فايروس كورونا المستجد، والذي كان مساهماً هاماً في دخلنا المحلي منذ عام ٢٠٢٠.

#### ٢.١ إيرادات خدمات المرضى

بلغ إجمالي إيرادات خدمة المرضى لهذا العام ١٢,٤ مليون شيكل، وهو ما يمثل زيادة قدرها ١,٣ مليون شيكل مقارنة بعام ٢٠٢١. ويمكن اعتماد هذا النمو على عدة عوامل رئيسية. أولاً، حافظت وحدة العناية المركزة على الإشغال الكامل، مما أدى إلى زيادة كبيرة في أيام المبيت في وحدة العناية المركزة والتي بلغ مجموعها ٦٧٨ يوماً. بالإضافة إلى ذلك، كان هناك ارتفاع في عدد الزيارات إلى قسم العيادات الخارجية وزيادة موازية في عدد الفحوصات المخبرية التي تم إجراؤها، وكلاهما يساهم في زيادة الإيرادات الإجمالية.

علاوة على ذلك، كان هناك عامل مهم آخر ساهم في نمو الدخل المحلي وهو تعديل رسوم بعض الخدمات مثل الإدخال إلى أقسام الأطفال والفحوصات المخبرية وسكن الأمهات. تم إجراء هذه التحديثات العام الماضي لضمان توافق رسومنا بشكل وثيق مع أسعار السوق ليلعب دوراً حيوياً في زيادة عائداتنا من المصادر المحلية.

أظهرت الإيرادات من المرضى غير المؤمنين زيادة ملحوظة مقارنة بالعام السابق، ومثلت ٥٣٪ من إيرادات خدماتنا. واستحوذت تحويلات وزارة الصحة الفلسطينية والخدمات العسكرية على ثاني أعلى حصة في الإيرادات، حيث ساهمت بنسبة ٢٩٪. في حين مثلت الأونروا (ومن ضمنها حصة المرضى) ١١٪ من الإيرادات. كما ساهمت شركات التأمين الخاصة بشكل أكبر في دخلنا، حيث مثلت ٥٪ من الإجمالي، في حين شكلت الإيرادات غير المفوترة ٢٪.

بعد احتساب خصومات الحالات الإجتماعية ووزارة الصحة والموظفين، بلغ صافي إيرادات الخدمات الطبية ١١,٢ مليون شيكل.

كما كان متوقعاً، نظراً لارتفاع معدلات الإشغال وتعديلات الأسعار والتزامنا بمساندة المحتاجين، بلغت الاعفاءات على رسوم العلاج ودعم الحالات الإجتماعية للأطفال غير المقتدرين وعائلاتهم حوالي ٦,١ مليون شيكل، بزيادة قدرها ٢١٪ عن العام السابق.

## ٢. المصروفات

بلغ إجمالي المصروفات للسنة ٣٦,٧ مليون شيكل، مما يعكس زيادة قدرها ١,٨ مليون شيكل مقارنة بالعام السابق. يمكن أن يعزى هذا الارتفاع في النفقات إلى العوامل التالية:

### ١. زيادة الرواتب

أدى تعديل تكلفة المعيشة، وإعادة الوظائف التي لم يتم شغلها خلال جائحة كوفيد، وفصل قسم حديثي الولادة عن جناح العناية المركزة، وقرار زيادة نسبة الممرضات إلى المرضى لأسباب تتعلق بسلامة المرضى إلى ارتفاع نفقات الرواتب.

### ٢. احتياطي الديون المعدومة

من أجل حساب التدفقات النقدية المتأخرة من وزارة الصحة، قمنا بزيادة احتياطي الديون المعدومة. تم اتخاذ هذه الخطوة لضمان التخطيط المالي المناسب والتخفيف من أي مخاطر محتملة.

### ٣. زيادات التكلفة العامة

كانت هناك زيادة عامة في التكاليف المرتبطة بكل من المستلزمات الطبية وغير الطبية. هذه النفقات المتزايدة هي نتيجة ديناميكيات السوق والحاجة إلى الحفاظ على أعلى معايير رعاية المرضى.

على الرغم من هذه الزيادات، بقي المستشفى ضمن نطاق الميزانية المعتمدة لهذا العام، مما يدل على التزامنا بإدارة مالية مسؤولة.



## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى أعضاء الهيئة التنفيذية لإغاثة أطفال بيت لحم وإدارة مستشفى كاريتاس للأطفال - بيت لحم

### المعلومات الأخرى

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى جميع المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمستشفى لسنة ٢٠٢٢ (باستثناء البيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات المستقل). من المتوقع إتاحة التقرير السنوي لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات. إن رأينا حول البيانات المالية لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا ولن نبدي أي استنتاج توكيدي حولها. في سياق تدقيقنا للبيانات المالية، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه عندما تصبح متاحة، ومن خلال ذلك، تحديد ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة جوهرياً مع البيانات المالية أو مع المعرفة التي حصلنا عليها أثناء عملية التدقيق أو تبدو بأنها تحتوي أخطاء جوهرية. عندما نطلع على المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وفي حال استنتاجنا وجود أخطاء جوهرية، فإنه يتوجب علينا الإبلاغ عن ذلك لأولئك المكلفين بالحوكمة.

### مسؤوليات الإدارة وأولئك المكلفين بالحوكمة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، إضافة إلى توفير نظام رقابة داخلي تراه الإدارة ضرورياً لغرض إعداد بيانات مالية تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية، تكون الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المستشفى على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح، حيثما تطلب الأمر، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام الأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المستشفى أو وقف عملياتها، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمستشفى.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى أعضاء الهيئة التنفيذية لإغاثة أطفال بيت لحم وإدارة مستشفى كاريتاس للأطفال - بيت لحم

### الرأي

في رأينا، إن البيانات المالية تُظهر بصورة عادلة من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي لجمعية اغاثة أطفال بيت لحم («المستشفى») كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ ونتائج أنشطته وتدقيقه النقديّة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

### نطاق التدقيق

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية لجمعية اغاثة أطفال بيت لحم والتي تشمل ما يلي:

١. بيان المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢.
٢. بيان النشاطات للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
٣. بيان التغيرات في صافي الموجودات للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
٤. بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
٥. إيضاحات حول البيانات المالية والتي تشمل السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات توضيحية أخرى.

### أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مبينة في فقرة «مسؤوليات المدقق فيما يخص تدقيق البيانات المالية» من هذا التقرير.

نعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا.

### الاستقلالية

إننا مستقلون عن المستشفى وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (والتي تشمل معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولي للمحاسبين، وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد.

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى أعضاء الهيئة التنفيذية لإغاثة أطفال بيت لحم وإدارة مستشفى كاريتاس للأطفال - بيت لحم

في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها لغاية تاريخ تقرير المدقق. ولكن يمكن لأحداث أو ظروف مستقبلية أن تؤدي بالمستشفى إلى وقف أعماله كمنشأة مستمرة.

٥. تقييم العرض الشامل للبيانات المالية وبنيتها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية تعكس المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

إننا نتواصل مع أولئك المكلفين بالحوكمة حول عدة أمور، ومن بينها نطاق وتوقيت التدقيق المخطط لهما وملاحظات التدقيق الهامة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نقوم بتحديدتها خلال عملية التدقيق.

بالإنابة عن برايس ووترهاوس كوبرز فلسطين

رخصة رقم ٢٠١٢/٢٠٧



يعقوب علون

رخصة رقم ٢٠١٢/١٠٦

٤ أيار ٢٠٢٣

رام الله، فلسطين

## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى أعضاء الهيئة التنفيذية لإغاثة أطفال بيت لحم وإدارة مستشفى كاريتاس للأطفال - بيت لحم

### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية ككل تخلو من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يتضمن رأينا. يعتبر التأكيد المعقول مستوى عالي من التأكيد، لكنه لا يضمن أن تكشف عملية التدقيق، التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، دائماً عن الأخطاء الجوهرية عند وجودها. يمكن أن تنشأ الأخطاء عن احتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كانت منفردة أو مجتمعة تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية التي اتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية. كجزء من عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والحفاظ على الشك المهني في جميع مراحل التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

١. تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق تتناسب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفر أساساً لرأينا. يعتبر خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من تلك الناتجة عن خطأ، حيث قد ينطوي الاحتيال على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.

٢. الحصول على فهم للرقابة الداخلية للمستشفى ذات الصلة بعملية التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمستشفى.

٣. تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

٤. التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة للأساس المحاسبي للمنشأة المستمرة، وفيما إذا كانت هناك شكوك جوهرية، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، متعلقة بأحداث أو ظروف قد تشكل في قدرة المستشفى على الاستمرار كمنشأة مستمرة. إذا استنتجنا وجود شكوك جوهرية، فيتوجب علينا لفت الانتباه في تقرير المدقق إلى الإفصاحات ذات العلاقة

## بيان النشاطات (بالشيكل) للسنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول

٢٠٢١	٢٠٢٢	
<b>الإيرادات</b>		
١٠,٣٥٠,٩٣٣	١١,١٩٨,١٥٩	إيرادات خدمة المرضى
٢١,٥٨٥,٦٠٥	٢٢,٩٦٩,٩٤٨	تبرعات من المكتب الرئيسي
٣,٨٧٤,٢٤٧	٣,٥٤٢,٨٥٠	تبرعات أخرى
١٤٥,٩١٢	٣٨١,٤٦٣	إيرادات أخرى
٤٦٠,٠٢٩	١٥٠,٩٤٥	إيرادات مقيدة
٣٦,٤١٦,٧٢٦	٣٨,٢٤٣,٣٦٥	مجموع الإيرادات
<b>المصاريف حسب الدوائر</b>		
١١,٢٦٤,٧١٩	١١,٥٨٣,٧٩٥	الدوائر الإدارية
١٨,٣٨١,٩١٩	١٩,٥١٧,٩٩٩	الدوائر الطبية
٣,٤٦٦,١٦٣	٣,٨٥١,٧٣٥	دوائر التدبير المنزلي
٥٠٤,٧٦٨	٥٤٤,٨١٥	الدوائر التعليمية
١,٣٥٤,٢٧٧	١,٢٤٤,٩٨٤	الدوائر الاجتماعية
٣٤,٩٧١,٨٤٦	٣٦,٧٤٣,٣٢٨	إجمالي المصاريف
١,٤٤٤,٨٨٠	١,٥٠٠,٠٣٧	خسائر أخرى
٤,١٣٦	٧٦,٣٠٠	تكاليف تمويل
١,٣٧٢,٧٢١	١,٣٥٥,٨٦٧	الزيادة في صافي الموجودات للسنة

## بيان التغيرات في صافي الموجودات (بالشيكل) للسنتين المنتهيتين في ٣١ كانون الأول

٢٠٢١	٢٠٢٢	
٢٣,٧٥٤,٢٨٨	٢٥,١٢٧,٠٠٩	صافي الموجودات
١,٣٧٢,٧٢١	١,٣٥٥,٨٦٧	التغير في صافي الموجودات للسنة
٢٥,١٢٧,٠٠٩	٢٦,٤٨٢,٨٧٦	صافي الموجودات، نهاية السنة

## بيان المركز المالي (بالشيكل) كما في ٣١ كانون الأول

٢٠٢١	٢٠٢٢	
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
٣١,٠٣٨,٣٦٤	٢٩,٢٣٥,٢١٤	ممتلكات وآلات ومعدات
٩٨٠,٥٣٦	٩٦١,٧٧٠	موجودات حق الاستخدام
٣٢,٠١٨,٩٠٠	٣٠,١٩٦,٩٨٤	إجمالي الموجودات غير المتداولة
<b>الموجودات المتداولة</b>		
٢,٦٤٧,٧٢٧	٢,٨٤٤,٥٧٤	مخزون
١١,٣٠٤,٠٤٧	١٣,٤٦٨,٧٩٦	ذمم المرضى المدينة والذمم الأخرى
٢٢١,٦٧٦	٣٥٤,٨٧٨	مصاريف مدفوعة مقدماً
١,٩٢٧,٣٨٥	٣,٣٤٦,٧٨٦	النقد والنقد المعادل
١٦,١٠٠,٨٣٥	٢٠,١٥,٠٣٤	إجمالي الموجودات المتداولة
٤٨,١١٩,٧٣٥	٥٠,٢١٢,٠١٨	إجمالي الموجودات
<b>صافي الموجودات والمطلوبات</b>		
٢٥,١٢٧,٠٠٩	٢٦,٤٨٢,٨٧٦	صافي الموجودات
<b>المطلوبات</b>		
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
٢١,١٧٥,٧٥٧	٢١,٣٧٨,٢٦٢	احتياطي مكافأة نهاية الخدمة
١,٠٢٢,٣٧١	١,٠١٩,٧٦٥	مطلوبات الإيجار
٢٢,١٩٨,١٢٨	٢٢,٣٩٨,٠٢٧	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
٧٩٢,١٥٦	١,٣٢٨,٥٠٩	ذمم دائنة تجارية وأخرى
٢,٤٤٢	٢,٦٠٦	مطلوبات الإيجار
٧٩٤,٥٩٨	١,٣٣١,١١٥	إجمالي المطلوبات المتداولة
٢٢,٩٩٢,٧٢٦	٢٣,٧٢٩,١٤٢	إجمالي المطلوبات
٤٨,١١٩,٧٣٥	٥٠,٢١٢,٠١٨	إجمالي صافي الموجودات والمطلوبات

## معلومات الناشر

### الموقع

مستشفى كاريتاس للأطفال  
شارع كاريتاس  
ص.ب. ٨٤  
بيت لحم، الضفة الغربية  
فلسطين

### رقم الهاتف

ت +٩٧٠ ٢ ٢٧٥ ٨٥٠٠  
ف +٩٧٠ ٢ ٢٧٥ ٨٥٢٥

### البريد الإلكتروني

pr@cbh.ps

### إعداد

قسم التسويق والاعلام

### تصوير

ماينراد شادة: الغلاف الأمامي، ص. ٥، ٧، ٩، ١٥، ١٦، ١٩، ٢٠، ٢٢، ٢٥، ٢٦، ٣١، ٣٩، الغلاف الخلفي  
أرشيف مستشفى كاريتاس للأطفال: ص. ٢، ١٠، ١١، ١٢، ١٣، ٢١، ٢٤  
أندريه غوالي: ص. ١٨، ٢٣

للمزيد من المعلومات، يرجى زيارة موقعنا الإلكتروني:

[www.cbh.ps](http://www.cbh.ps)

